

## Pelaksanaan Program Downsizing dan Penanganan Dampaknya

Arbono Lasmahadi, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20343561&lokasi=lokal>

---

### Abstrak

Globalisasi yang terjadi belakangan ini telah memberikan dampak yang cukup penting bagi kelangsungan hidup organisasi. Globalisasi menyebabkan terjadinya perubahan-perubahan yang begitu cepat di dalam bisnis yang menuntut organisasi lebih mampu beradaptasi, mempunyai ketahanan, mampu melakukan perubahan arah dengan cepat dan memusatkan perhatiannya pada pelanggan. Kondisi perubahan seperti tersebut juga dialami oleh PT Surfactant Salient Klor (SKK) Indonesia. Untuk menghadapi ancaman, salah satu langkah yang dilakukan PT SKK adalah dengan melakukan downsizing yaitu melalui penutupan satu unit produksi bahan pewarna kain yang dianggap tidak kompetitif lagi. Penelitian ini bertujuan melakukan analisis tentang cara penyelesaian konflik yang muncul dalam program downsizing di PT SKK Indonesia dan langkah-langkah yang sudah dilakukan oleh pihak manajemen dalam menjalankan program downsizing.