

## Penampilan perusahaan perseroan (persero) niaga : studi deskriptif mengenai efektifitas dan efisiensi persero referensi khusus pada PT Pantja Niaga

Mustari Irawan, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20301866&lokasi=lokal>

---

### Abstrak

**ABSTRAK**

PT Pantja Niaga sebagai perusahaan Perseroan (Persero) niaga yang bergerak di bidang perdagangan mempunyai kedudukan dan peranan yang khas dalam sistem perekonomian Indonesia. Sebagai Persero niaga, PT Pantja Niaga diharapkan mampu untuk memperoleh dan memupuk keuntungan sebanyak-banyaknya, dan melaksanakan kegiatan-kegiatan yang niembantu ntenyelenggarakan ke manfaatn umum.

Keberhasilan PT Pantja Niaga sebagai Persero niaga untuk mencapai tuann-tujuan tersebut sangat dipengaruhi oleh lingkungan ekstern dan intern Persero itu sendiri. Lingkungan ekstern meliputi faktor-faktor pengendalian penierintah, faktor ekonorni, faktor kebijaksanaan pemerintah dan faktor kelembagaan dan persaingan pasar, sedangkan faktor intern terdiri atas faktor struktur organisasi, faktor personil, faktor material dan finansial dan faktor manajemen.

Pandangan di atas didasarkan pada konsep teori sistem, dimana PT Pantja Niaga sebagai suatu organisasi merupakan satu sistem terbuka, yang kelangsungan hidupnya sangat dipengaruhi oleh lingkungan. Sebagai suatu sistem dari sistem yang lebih luas, PT Pantja Niaga merupakan sub sistem dari sistem administrasi negara. Hal ini berarti bahwa kegiatan-kegiatan usaha PT Pantja Niaga dipengaruhi oleh mekanisme pengendalian yang dilakukan oleh pemerintah.

Keberhasilan PT Pantja Niaga selama tahun 1981 sampai tahun 1983 dapat dilihat pada penampilannya. Penampilan Persero merupakan hasil-hasil kegiatan yang telah dicapai oleh Persero dalam jangka waktu tertentu, yang dikaitkan dengan kemungkinan kontribusinya terhadap negara. Untuk mengukur tingkat efektifitas dan efisiensi penampilan PT Pantja Niaga digunakan ukuran hard criteria yaitu ukuran-ukuran yang lebih bersifat kuantitatif,

dan ukuran soft criteria, yaitu ukuran yang lebih bersifat kualitatif.

<br><br>

Skripsi ini mencoba mendeskripsikan tingkat efektivitas dan efisiensi penampilan PT Pantja Niaga sebagai suatu perusahaan perseroan, dengan mempertimbangkan beberapa faktor eksternal dan intern yang mempengaruhinya. Untuk mendeskripsikan hal ini maka dikumpulkan sejumlah data, baik melalui penelitian kepustakaan dengan membaca literatur, buku-buku dan hasil penelitian maupun melalui sejumlah wawancara dengan key informant yang mengetahui masalah Perseroan niaga. Tingkat efektivitas dan efisiensi penampilan PT Pantja Niaga akan ditentukan seberapa jauh kontribusi yang mampu diberikannya kepada negara terutama terhadap perekonomian nasional.

<br><br>

Dari hasil analisis memperlihatkan bahwa efektivitas dan efisiensi penampilan PT Pantja Niaga relatif masih rendah. Berdasarkan ukuran hard criteria, kemampuan PT Pantja Niaga untuk memperoleh laba belum memuaskan, sedangkan bila dilihat dari rasio output dan input menunjukkan tingkat efisiensi yang masih rendah. Sementara itu berdasarkan ukuran soft criteria, penampilan PT Pantja Niaga juga menunjukkan efektivitas yang masih rendah. Hal ini dapat dilihat dari rendahnya kemampuan adaptasi, dalam pengambilan keputusan, dan kemampuan institusionalisasi yaitu pemanfaatan bantuan dan kesempatan yang dapat diperoleh dari lingkungan.

<br><br>

Relatif rendahnya efektivitas dan efisiensi penampilan PT Pantja Niaga menyebabkan kontribusinya terhadap negara, baik dalam arti finansial dan non finansial pun relatif rendah, PT Pantja Niaga hanya mampu memberikan kontribusi finansial berupa pajak dan dividen sebesar Rp. 586,82 juta selain tahun 1981 sampai 1983. Sedangkan sumbangan jasa niaga yang bersifat non finansial, terutama dalam membantu menyelenggarakan kemanfaatan umum hari-hari berhasil dilaksanakan beberapa kali saja