

The Implementation of Four Levers of Control to Manage Project Risk: a Case Study in a Medium Size Contractor = Implementasi Four Levers of Control dalam Mengelola Resiko Proyek: Sebuah Studi Kasus Kontraktor Berskala Menengah

Claudia Djauhary, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=999992055575&lokasi=lokal>

Abstrak

Manajemen kinerja proyek sangat penting di dalam industri konstruksi. Salah satu faktor sukses adalah untuk dapat mengelola pendanaan proyek. Dalam sebuah perusahaan konstruksi skala menengah, permasalahan pengelolaan dana proyek menjadi lebih penting lagi dikarenakan keterbatasan sumber daya yang mereka hadapi. Hal ini dapat mengakibatkan permasalahan terkait dengan keberlangsungan perusahaan tersebut. Studi kami menitikberatkan pada sebuah perusahaan konstruksi skala menengah yang sedang tumbuh secara pesat namun memiliki masalah yang terkait dengan manajemen arus kas dan juga manajemen proyek perusahaan. Studi kami menggunakan metode kuantitatif dan kualitatif untuk dapat lebih memahami proses bisnis dalam perusahaan. Studi ini juga menggunakan three wheels of profit planning untuk dapat lebih meningkatkan pengelolaan dana proyek. Kontribusi dari penelitian kami akan relevan untuk banyak perusahaan konstruksi berskala menengah yang ingin meningkatkan kinerja proyek mereka untuk dapat lebih bersaing di industri. Penelitian ini juga diharapkan untuk dapat memberikan kontribusi terhadap minimnya data terkait dengan perusahaan kecil dan menengah dan dapat memberikan masukan bagi perusahaan-perusahaan lain di masa yang akan datang.

.....Project performance management is crucial in construction industry. One of the successful key factors is to be able to manage project funding. In a medium size construction company, the problem related to project funding management is even more critical since the resources are limited. This can lead into a sustainability problem in the Company. Our study focuses on a medium size construction company which is growing rapidly but facing problem related to its cash flow management and also in its project management. This study used quantitative and qualitative methods to better understand the business process and utilized the three wheels of profit planning to better improve the project funding management. The novelty of this research is relevant for any medium-sized construction companies seeking to increase their project performance to compete in the industry. This research is expected to contribute to the lack of data related to the small-medium size companies and can also give future research insights.