

Perancangan Profit Plan: Studi Kasus pada PT HS = Design of Profit Plan: Case Study at PT HS

Latifah Atela Anwar, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=9999920549481&lokasi=lokal>

Abstrak

Penelitian ini bertujuan merancang profit plan yang efektif untuk PT HS guna meningkatkan efisiensi dan kinerja perusahaan serta memastikan kelangsungan bisnis di tengah tantangan industri yang semakin kompetitif. Dalam industri mesin fotokopi yang semakin didominasi oleh digitalisasi dokumen, PT HS menghadapi tantangan signifikan terkait fluktuasi laba dan aliran pelanggan. Meskipun perusahaan telah berkembang pesat sejak didirikan, PT HS belum memiliki alat pengendalian manajemen formal untuk mendukung kegiatan operasionalnya. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam dengan manajemen PT HS, observasi langsung, dan analisis dokumen internal. Analisis SWOT dan matriks TOWS digunakan untuk mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman yang dihadapi perusahaan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi profit plan dapat membantu PT HS dalam merencanakan pendapatan, mengelola arus kas, dan memastikan pengembalian ekuitas yang optimal. Hal ini memungkinkan perusahaan untuk mengoptimalkan penggunaan sumber daya yang ada, meningkatkan efisiensi operasional, dan meningkatkan kepuasan pelanggan. Namun, penelitian ini juga mengakui keterbatasan terkait dengan data yang digunakan, metode analisis, dan tidak adanya uji coba implementasi strategi yang direkomendasikan. Penelitian ini menyarankan agar PT HS memperkuat sistem pengendalian manajemennya melalui implementasi profit plan yang komprehensif, serta melakukan benchmarking terhadap perusahaan lain dalam industri yang sama untuk mendapatkan perspektif yang lebih luas mengenai posisi kompetitifnya. Penelitian lanjutan dapat fokus pada analisis yang lebih mendalam terkait perubahan regulasi pemerintah dan tren teknologi terbaru yang dapat berdampak signifikan pada bisnis PT HS.

.....This research employs a qualitative method with a case study approach. Data were collected through in-depth interviews with PT HS management, direct observations, and analysis of internal documents. SWOT analysis and the TOWS matrix were used to identify the company's strengths, weaknesses, opportunities, and threats. The findings indicate that the implementation of a profit plan can assist PT HS in revenue planning, cash flow management, and ensuring optimal return on equity. This enables the company to optimize the use of existing resources, improve operational efficiency, and enhance customer satisfaction. However, this study also acknowledges limitations related to the data used, analysis methods, and the absence of trial implementations of the recommended strategies. The study suggests that PT HS should strengthen its management control system through the implementation of a comprehensive profit plan and conduct benchmarking against other companies in the same industry to gain a broader perspective on its competitive position. Future research can focus on more in-depth analysis related to changes in government regulations and the latest technological trends that may significantly impact PT HS's business.