

Penerapan Lean Warehouse untuk Mendapatkan Efisiensi Waktu Aktivitas di Gudang Perusahaan Logistik = Implementation of Lean Warehouse to Achieve Time Efficiency in Logistics Company Warehouse Activities

Regita Easter Bernanda, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=9999920544203&lokasi=lokal>

Abstrak

Konsep *Lean Warehouse* merupakan penerapan metode ramping pada pergudangan dengan mengidentifikasi waste apa saja yang ditemukan pada proses pergudangan, dalam hal ini ialah *waste* berupa pemborosan pada proses pergudangan perusahaan logistik. Saat ini, pada gudang perusahaan logistik sebagai objek penelitian masih ditemukannya potensi ketidaktepatan pemenuhan *Service Level Agreement* (SLA) berupa lead time kepada pelanggan. Maka dari itu, inisiatif yang diambil dalam menginvestigasi hal tersebut adalah dengan memetakan alur nilai proses pergudangan perusahaan logistik, yang berfokus pada *Central Warehouse*, dan mengidentifikasi pemborosan proses pergudangan lebih lanjut menggunakan salah satu alat lean, yaitu *Value Stream Mapping*. Dari analisis terhadap *Current State Map* proses pergudangan perusahaan logistik, didapatkan bahwa pemborosan yang ditemukan pada proses tersebut adalah waiting atau menunggu, *transportation* atau transportasi, dan *overprocessing* atau memproses berlebih. Kemudian, usulan rancangan perbaikan pun akhirnya dikembangkan untuk menyelesaikan pemborosan ini, dengan pembuatan *Standard Operating Procedure* (SOP) yang lebih jelas, mini layout, dan standarisasi serta automasi. Dengan demikian, pada *Future State Map* proses pergudangan perusahaan logistik dengan mengimplementasikan usulan rancangan perbaikan dapat mereduksi *lead time* proses pergudangan perusahaan logistik sebesar 0,26% dan mereduksi waktu proses pergudangan perusahaan logistik sebesar 4,94%.

.....The concept of Lean Warehouse is the application of lean methods in warehousing by identifying wastes found in warehouse processes. In this case, the waste refers to inefficiencies in the logistics company's warehousing processes. Currently, in the logistics company's warehouse, which is the research object, there is still potential for non-compliance with the Service Level Agreement (SLA) in terms of lead time to customers. Therefore, the initiative taken to investigate this issue involves mapping the value stream of the logistics company's warehouse processes, focusing on the Central Warehouse, and identifying further warehouse process waste using one of the lean tools, Value Stream Mapping. From the analysis of the Current State Map of the logistics company's warehouse processes, it was found that the waste identified in the process includes waiting, transportation, and overprocessing. Consequently, an improvement plan was developed to address these wastes, including the creation of clearer Standard Operating Procedures (SOPs), mini layouts, and standardization and automation. As a result, the Future State Map of the logistics company's warehouse processes, after implementing the proposed improvements, shows a reduction in warehouse process lead time by 0.26% and a reduction in warehouse process time by 4.94%.