

# Activity-Based Management Sebagai Strategi Manajemen Biaya (Studi Kasus Pada Perguruan Tinggi Swasta X) = Activity-Based Management Approach as Strategic Cost Management (A Case Study in Private Higher Education X)

Ade Hanifa Putri, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=9999920519619&lokasi=lokal>

---

## Abstrak

Perguruan Tinggi Swasta (PTS) X menghadapi masalah yaitu pertumbuhan biaya dua kali lipat dari pertumbuhan pendapatan. Kondisi ini memiliki urgensi untuk menjadi perhatian utama bagi manajemen. Biaya mengalami penurunan karena perubahan aktivitas akibat lockdown di awal tahun 2020. Oleh karena itu, aktivitas dapat dievaluasi untuk mengurangi biaya. Penelitian ini bertujuan untuk memberikan usulan perbaikan aktivitas dengan menggunakan ABM sebagai strategi manajemen biaya sehingga PTS X dapat menekan biaya yang dikeluarkan tanpa mengurangi kualitasnya. Data yang digunakan adalah data anggaran. Kebijakan dan SOP PTS X mungkin berbeda dengan universitas lain. Dengan demikian, daftar kegiatan yang disebutkan mungkin juga berbeda. Penelitian ini mengklasifikasikan kegiatan PTS X ke dalam tridharma. Selain itu, penelitian ini menggabungkan model rantai nilai Porter (1985) dan model rantai nilai Hutaibat (2011) untuk membuat Rantai Nilai PTS X. Penelitian ini dilakukan dengan mengelompokkan aktivitas ke dalam rantai nilai untuk membentuk rantai nilai PTS X. Setelah itu, penelitian ini mengidentifikasi aktivitas yang dapat diperbaiki. Hal ini dilakukan dengan mengamati, dan menganalisis proses aktivitas. Kemudian, aktivitas yang berpotensi untuk diperbaiki dianalisis kembali untuk menemukan saran cara perbaikan sesuai dengan pendekatan ABM. Usulan cara perbaikan menurut pendekatan ABM terdiri dari (1) mengurangi waktu/usaha, (2) menghilangkan aktivitas yang tidak perlu, (3) memilih aktivitas dengan biaya lebih rendah, dan (4) sharing aktivitas. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa metode pertama dapat digunakan untuk meningkatkan sembilan aktivitas, metode ketiga dapat digunakan untuk dua aktivitas, dan metode keempat digunakan untuk meningkatkan dua aktivitas. Perkiraan besaran potensi pengurangan biaya berdasarkan usulan peningkatan kegiatan adalah Rp570.456.000 atau setara dengan 0,77% dari total anggaran biaya tahun 2021-2022.

.....Private Higher Education (PTS) X faces a problem where cost growth is twice the revenue growth. This condition has an urgency to be a major concern for management. Costs had decreased because of changes in activity due to the lockdown in the beginning of 2020. Therefore, activities can be evaluated to reduce costs. The aim of this research is to propose an improvement of activities using ABM as a cost management strategy so that PTS X can reduce the cost incurred without reducing its quality. The data used is budget data. The policies and SOPs of PTS X may differ from other universities. Thus, the list of activities mentioned may be also different. This paper classified PTS X's activities into the tridharma of HE. Besides that, this paper combines Porter (1985)'s value chain model and Hutaibat (2011)'s value chain model for HE to create a PTS X Value Chain. This research is conducted by grouping activities into the value chain to create a PTS X value chain. After that, this research identifies activities that could be improved. This is done by observing, and analyzing the activity process. Then, activities that have the potential to be improved were re-analyzed to find suggestions for ways to improve according to the ABM approach. Proposed ways of improvement according to the ABM approach consist of (1) reducing time/effort, (2) eliminating

unnecessary activities, (3) selecting lower-cost activities, and (4) sharing of activities. The results of this study indicate that the first method can be used to improve nine activities, the third method can be used for two activities, and the fourth method is used to improve two activities. The estimated amount of potential cost reduction based on activity improvement proposals is IDR Rp570,456,000 or equal to 0.77% of the total budget costs of 2021-2022.