

Faktor-faktor dominan penunjang pelaksanaan total productive maintenance pada perusahaan manufaktur di Indonesia

Oyong Novareza, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=95063&lokasi=lokal>

Abstrak

Menjadi perusahaan manufaktur kelas dunia merupakan tujuan tiap perusahaan manufaktur. Untuk mewujudkannya, perusahaan manufaktur modern ditunjang oleh sistem pemeliharaan peralatan yang efektif dan efisien. Suatu cara peningkatan kinerja sistem pemeliharaan peralatan, berupa penerapan dan pengembangan Total Productive Maintenance (TPM).

Pada tesis ini dibahas faktor-faktor dominan penunjang keberhasilan pelaksanaan TPM pada perusahaan manufaktur di Indonesia. Faktor-faktor yang diteliti dikumpulkan dari jurnal-jurnal hasil penelitian yang diperoleh dari Internet, buku, majalah, dan buletin. Penelitian pada tesis ini menggunakan sebaran kuesioner kepada responden yaitu perusahaan-perusahaan manufaktur di Indonesia yang telah melaksanakan TPM.

Dari hasil pengolahan data diketahui bahwa faktor-faktor sangat dominan penunjang keberhasilan pelaksanaan TPM adalah: organisasi yang solid, komitmen manajemen, keterlibatan setiap insan, penerapan atau tindak lanjut dari perencanaan yang telah ditetapkan, tersedianya Preventive Maintenance yang baik di perusahaan, dan ada orang-orang yang peduli pada kegiatan divisi produksi, manufaktur dan engineering dalam menjalankan TPM. Sedangkan faktor-faktor dominan penunjang keberhasilan pelaksanaan TPM adalah manajemen tingkat menengah, arahan menuju misi dari perusahaan, ketrampilan koordinator TPM untuk berkomunikasi, pelatihan yang baik bagi seluruh organisasi, pengukuran kinerja peralatan, pengetahuan dan keyakinan, teknisi pemeliharaan, waktu yang dialokasikan untuk pelaksanaan TPM, motivasi dari manajemen dan etos kerja dan menugaskan seseorang secara penuh untuk mengawasi pelaksanaan TPM.

Dengan tesis ini diharapkan perusahaan manufaktur di Indonesia yang akan atau sedang menerapkan TPM akan mendapatkan informasi mengenai faktor-faktor yang harus diterapkan untuk menunjang keberhasilan pelaksanaan TPM di perusahaan masing-masing.

<hr>

Abstract

Every manufacturing company has a goal of becoming a world-class manufacturing company. To reach that goal a modern manufacturing must be supported by both effective and efficient equipment maintenance. One approach in improving the performance of maintenance activities is to implement and develop a Total Productive Maintenance (TPM).

Dominant factors supporting the success of TPM implementation at manufacturing company in Indonesia are discussed in this thesis. The researched factors are compiled results, which are obtained from Internet, books, magazines, and bulletin. The research in this thesis is used by random questionnaire given to

respondents of several manufacturing companies in Indonesia, which have carried out TPM.

Such a very dominant factors. which supported the success of TPM implementation, can be gathered from data processing. Those factors are such as a solid organization, management commitment, the involvement of people, an implementation of plan, a good Preventive Maintenance already in plant, and the people who care for the production, manufacturing, and engineering division activity in implementing TPM. While dominant factors categorized in this thesis are middle management, alignment to company mission, good communication all level of organization, measures of equipment maintenance performance, knowledge and beliefs, maintenance of technicians, time allocation for TPM implementation, motivation of management and workforce, and a full time person assigned to watch over the TPM implementation.

Manufacturing company in Indonesia which is planning to implement or currently implementing TPM can get information from this regarding factors that must be adapted to support the success of TPM implementation in each of their plants.