

# **Hubungan antara job crafting dengan turnover intention pada karyawan generasi milenial di Indonesia: Keterikatan kerja sebagai mediator = the relationship between job crafting and turnover intention among millennials employees in Indonesia: work engagement as the mediator**

Eileenthia Nimas Aryane, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20522061&lokasi=lokal>

---

## **Abstrak**

Dibandingkan dengan generasi lainnya, karyawan milenial identik dengan tingkat kecenderungan turnover yang lebih tinggi. Meski begitu, adanya perilaku proaktif dalam mengubah aspek pekerjaan melalui job crafting diketahui dapat mempertahankan keberadaan karyawan pada pekerjaan. Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk melihat hubungan antara job crafting dengan turnover intention yang dimediasi oleh keterikatan kerja pada karyawan milenial di Indonesia. Alat ukur yang digunakan pada penelitian ini, antara lain: Job Crafting Scale, UWES Short Version, dan Turnover Intention Scale. Partisipan dalam penelitian ini adalah karyawan generasi milenial (usia 24-40 tahun) dengan masa kerja minimal 1 tahun, dengan rincian 122 partisipan laki-laki dan 137 partisipan perempuan ( $N = 259$ ). Melalui analisis regresi mediasi menggunakan Makro PROCESS oleh Hayes, ditemukan hasil bahwa keterikatan kerja memediasi sebagian hubungan antara job crafting dengan turnover intention. Hal ini menggambarkan jika job crafting dapat memberikan dampak secara langsung terhadap turnover intention ( $c' = .08, p < .05$ ), namun juga dapat berdampak secara tidak langsung melalui adanya peran keterikatan kerja sebagai perantara ( $ab = -.14, p < .05$ ).

.....Millennials employees tend to have a higher level of turnover intention compared with other generations. However, employees that proactively craft their job was found to have a lower turnover intention. Therefore, this study aims to examine the relationship between job crafting and turnover intention mediated by work engagement among millennial employees in Indonesia. The instruments used in this study include Job Crafting Scale, UWES Short Version, and Turnover Intention Scale. Participants in this study were millennials employees (aged 24-40 years) with a minimum working period of 1 year, with details of 122 male participants and 137 female participants ( $N = 259$ ). Through mediation regression analysis using the Macro PROCESS by Hayes, it was found that work engagement partially mediates the relationship between job crafting and turnover intention. This illustrates that job crafting can directly affect the turnover intention ( $c' = .08, p < .05$ ), but also indirectly affect the turnover intention through work engagement as a mediator ( $ab = -.14, p < .05$ ).