

## Strategi peningkatan likuiditas dan peningkatan produktivitas divisi TS PTPN IX: sebuah studi kasus = Strategies to increase liquidity and productivity in divisi tanaman semusim PTPN IX: a case study

Erni Rachmawati Tholib, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20509579&lokasi=lokal>

---

### Abstrak

PTPN IX Divisi Tanaman Semusim dihadapkan pada permasalahan produktivitas gula rendah yang menyebabkan produksi gula rendah serta menyebabkan pendapatan perusahaan rendah sejak 2016-2018. Perusahaan kemudian mengalami kerugian dan kesulitan untuk membayar kewajiban jangka pendek. Pada akhirnya perusahaan mengalami kesulitan likuiditas. Dibutuhkan strategi perusahaan yang meliputi strategi bisnis dan keuangan. Studi kasus ini bertujuan untuk mengetahui dan mengkaji beberapa alternatif solusi yang dilakukan oleh PTPN IX dalam meningkatkan produktivitas dan dampaknya terhadap peningkatan likuiditas. Hasil studi yang dilakukan memperlihatkan bahwa produktivitas dapat ditingkatkan melalui strategi on farm terdiri dari: manajemen penanaman yang baik, perluasan areal, dan kemitraan dengan petani tebu terkait peningkatan rendemen, penyediaan pendanaan dan bahan baku. Sementara itu strategi off-farm meliputi: rehabilitasi pabrik melalui revitalisasi pabrik. Target dari strategi on farm adalah untuk meningkatkan rendemen dan mencukupi bahan baku tebu dan target dari strategi off farm adalah meningkatkan kehandalan pabrik. Selain itu perlu dilakukan langkah langkah lain terkait penanggulangan likuiditas perusahaan yaitu restrukturisasi hutang, asset settlement dan rasionalisasi pegawai. Hasil proyeksi memperlihatkan strategi on farm dan off farm yang dilakukan dapat meningkatkan produktivitas dengan meningkatkan produksi sebesar 7% dan diharapkan dapat meningkatkan penjualan. Hasil proyeksi yang dilakukan terhadap income statement dan cash flow from operation juga memperlihatkan memperlihatkan adanya peningkatan setelah langkah penanggulangan likuiditas dan produktivitas pada income statement dan cash flow from operation yang menunjukkan nilai positif pada scenario satu dan dua.

.....Divisi Tanaman Semusim PTPN IX is faced with the problem of low sugar productivity which causes low production and causes the companys revenue low since 2016-2018. The company then suffers losses and has difficulty paying short-term obligations. In the end the company experienced liquidity problems. Company strategies needed that includes business and financial strategies. This case study aims to find out and study several alternative solutions carried out by PTPN IX in increasing productivity and its impact on increasing liquidity. The results of studies conducted show that productivity can be increased through an on farm strategy consisting of: good planting management, area expansion, and partnerships with sugarcane farmers related to increased yields, provision of funding and raw materials. Meanwhile the off-farm strategy includes: plant rehabilitation through factory revitalization. The target of the on farm strategy is to increase the yield and supply of raw sugar cane. The target of the off farm strategy is to increase plant reliability. In addition, it is necessary to take other steps related to debt management, namely debt restructuring, asset settlement and employee rationalization. The projection results show that on farm and off farm strategies can increase productivity and increase sales. The results of projections made on the income statement and cash flow from operations also show an increase in the income statement and cash flow from operations that show positive values in scenario one and two.