

Strategi diversifikasi usaha bagi PT. Senawangi Wisamarta Utama : analisa pembentukan unit usaha baru

Budi Sarwono, author; Arlan Septia Ananda Rasam, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20452830&lokasi=lokal>

Abstrak

ABSTRAK

Selaras dengan perkembangan dunia usaha pada saat ini yang sangat turbulen dan pengembangan yang ada di pulau Batam serta kesempatan usaha yang ada dikawasan Asean maka PT Senawangi harus dapat memanfaatkan peluang tersebut.

Dengan faktor kekuatan yang dominan, seperti lahan yang luas serta sangat potensial dan beberapa . faktor lainnya, PT Senawangi mempunyai kesempatan untuk memanfaatkan kondisi tersebut untuk dapat mengembangkan tingkat pertumbuhan usahanya melebihi tingkat pertumbuhan yang saat ini telah ada yang disebabkan oleh rendahnya tingkat pertumbuhan yang ada pada sektor industri perminyakan dunia, khususnya Indonesia,yang sekarang merupakan pilar utama usaha PT Senawangi.

Salah satu upaya untuk mendapatkan hal tersebut adalah melakukan diversifikasi usaha yang bersifat konglomerasi dan ekspansif dengan agresif memanfaatkan secara maksimal sumber daya yang ada saat ini dan memperbaiki serta menambah beberapa faktor produksi yang diperlukan guna mencapai tujuan yang diinginkan.

Dengan merujuk kepada sifat dan pola perdagangan yang ada di Indonesia dan dikawasan Asean serta kecenderungan pengembangan pulau Batam maka terdapat beberapa alternatif unit usaha baru yang dapat dikembangkan oleh PT Senawangi khususnya yang ada didalam jalur usaha (business core) yang sekarang ditekuni.

Alternatif unit usaha baru yang diusulkan untuk dikembangkan lebih lanjut antara lain adalah pengembangan usaha baru jasa "transshipment" untuk komoditi seperti halnya bahan dasar industri kimia, usaha jasa manufaktur yang terdiri dari jasa konstruksi/fabrikasi peralatan baja seperti industri "shiprepair", industri "docking shipbuilding", industri percetakan dan industri perakitan komponen kelistrikan. Sebagai dasar atas pemilihan alternatif unit usaha baru ters'ebut adalah hambatan untuk masuk (entry barrier) kedalam industri tersebut serta kemudahan untuk kembali keluar dari industri tersebut secara strategis dan ekonomis didasarkan kepada potensi PT Senawangi saat kini.

Akhirnya analisa ini akan memberikan beberapa gambaran, keuntungan yang dimiliki akibat dilaksanakannya alternatif unit usaha tersebut diatas.

