Scenario planning PT XYZ Indonesia sebagai dasar strategis pemilihan teknologi telokmunikasi selular

Muhammad Irfan, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20440654&lokasi=lokal>

Abstrak

ABSTRAK

Sektor Telekomunikasi Selular merupakan sektor yang sangat menarik untuk diamati. Pertumbuhan yang luar biasa terjadi dalam sektor ini, baik dari sisi volume pengguna maupun teknologi yang berkembang. Perkembangan yang demikian cepat membuat pemain dalam industri ini harus bisa menyesuaikan diri dengan keadaan. Permasalahan yang muncul adalah bagaimana memprediksi perkembangan ini terjadi ke depan, apakah akan selalu mengikuti suatu kecenderungan atau hanya sesaat? Dan apa yang harus menjadi pedoman suatu perusahaan telekomunikasi selular ke depan?

Scenario Planning merupakan suatu metode dalam manajemen yang mencoba menterjemahkan kondisi-kondisi dan fakta-fakta yang akan memberi pengaruh keadaan di masa depan. Metode ini banyak digunakan oleh perusahaan-perusahaan besar sebagai alat manajemen yang membantu perusahaan dalam membuat keputusan strategis di masa depan.

Penelitian ini melakukan hal yang sama, PT XYZ Indonesia yang menjadi obyek dalam penelitian dikondisikan sebagai perusahaan penyedia infrastruktur telekomunikasi yang ingin mengetahui gambaran sektor telekomunikasi selular ke depan.

Tahapan-tahapan metode Scenario Planning dilakukan dalam penelitian ini. mulai dari membuat kerangka pertanyaan, pencarian fakta, hingga menjadi suatu gambaran skenario telekomunikasi di masa depan.

Hasil dari penelitian ini adalah sebuah Scenario Planning teknologi telekomunikasi selular di masa depan. Penelitian ini mengidentifikasi 3 skenario yang menjelaskan teknologi selular, yakni skenario Wireless in the Sky, Mesh & Unstructured, dan Wireless is Pathless.

Wireless in the Sky merupakan gambaran kondisi ideal terhadap perkembangan teknologi selular di masa depan. Skenario ini merupakan gambaran kondisi teknologi selular masa depan yang dapat memenuhi segala kebutuhan informasi multimedia bergerak dengan harga yang terjangkau. Skenario Mesh & Unstructured merupakan gambaran yang tidak jauh berbeda dengan dengan sekarang.

Secara teknologi sebagian besar keinginan untuk melakukan telekomunikasi multimedia bergerak mulai dapat dipenuhi, tetapi secara interoperability dan standar teknologi masih menjadi kendala. Sementara Wireless is Pathless merupakan gambaran berbagai teknologi berkembang masing-masing tanpa menuju suatu standar tertentu. Akibatnya banyak permasalahan yang muncul di belakang hari terutama interoperability teknologi. Efeknya teknologi masa depan teknologi telekomunikasi wireless multimedia yang dicita-citakan kemungkinan besar tidak bakal pernah terwujud.

Ketiga skenario diatas dianggap sama dalam penelitian ini, dengan arti kata semua mempunyai kemungkinan untuk terjadi di masa depan, Dan PT XYZ Indonesia harus menyadari bahwa skenario ini adalah refleksi dari keadaan yang muncul pada saat sekarang, sehingga dari saat sekarang-pun bagian dari skenario yang mungkin bakal terjadi tersebut telah berlangsung. Oleh karena itu dalam mengembangkan strategi perusahaan ke depan, skenario ini dapat menjadi pegangan bagi PT XYZ Indonesia.