

Analisis risiko proyek proyek divisi fabrikasi PT X kategori produk peralatan industri proses (process equipment) = Projects risk analysis of process equipment product category of PT X fabrication division / Sondang Yunita

Sondang Yunita, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20390409&lokasi=lokal>

Abstrak

ABSTRAK

Kategori produk peralatan industri proses (process equipment) memberikan kontribusi kerugian terbesar dari total kerugian proyek-proyek yang dijalankan dan ditutup secara sistem dari tahun 2011 hingga Maret 2014 pada divisi fabrikasi PT X. Penelitian ini dilakukan untuk mengidentifikasi risiko apa saja yang mungkin timbul pada tahapan pelaksanaan proyek yang berpengaruh terhadap kinerja biaya, yaitu variabel-variabel yang menjadi penyebab terjadinya kerugian (cost overrun) pada tahap eksekusi proyek-proyek divisi fabrikasi PT X kategori produk peralatan industri proses (process equipment). Proses identifikasi risiko dilakukan berdasarkan referensi tinjauan pustaka yang divalidasi oleh para pakar yang berpengalaman dan pihak terkait (stakeholder) yang terlibat dalam pelaksanaan proyek-proyek fabrikasi atau proyek EPC di PT X. Analisis risiko kualitatif dilakukan menggunakan probability and impact matrix, analisis kuantitatif dilakukan menggunakan metode analytical hierarchy process (AHP) untuk mendapatkan 10 variabel risiko dominan, dan analisis statistik dengan bantuan program SPSS versi 21 dilakukan untuk mendapatkan variabel risiko dominan yang paling berpengaruh terhadap kinerja biaya. Saran pengelolaan risiko terhadap 10 variabel risiko dominan terdiri atas tindakan preventif dan korektif yang terkait dengan aspek finansial, customer, proses internal, maupun sumber daya manusia.

ABSTRAK

The process equipment product category contributed the biggest loss of total projects loss executed and closed by system from 2011 until March 2014 in fabrication division of PT X. This study was conducted to identify any risks that may arise in project implementation stages that affect cost performance, ie variables that cause loss (overrun cost) in project implementation stages of process equipment products category of PT X fabrication division. Risk identification process is carried out by literature review and validated by experts and related parties (stakeholders) who experienced and involved in fabrication or EPC project execution of PT X. Qualitative risk analysis was performed using probability and impact matrix, quantitative analysis was performed using analytical hierarchy process (AHP) methods to get top 10 dominant risk variables,

and statistical analysis using SPSS version 21 is performed to get the most dominant risk variables that affect to cost performance. Risk of the top 10 dominant risk variables consist of preventive and corrective actions related to the financial, customer, internal processes, and human resources.