

Implementasi Earned Value Management (EVM) Pada Proyek Jasa Konsultasi. (Studi kasus: Proyek Konsultasi dan Alih Media Pengarsipan Berbasis Elektronik) = Earned Value Management (EVM) implementation on Consulting Project. (Case Study: Consulting and Electronic-Based Archiving Project) / Abdan Syakura

Abdan Syakura, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20368392&lokasi=lokal>

Abstrak

ABSTRAK

Earned Value Management (EVM) adalah metode untuk mengontrol proyek dari segi ruang lingkup, waktu, dan biaya. EVM umumnya diterapkan pada proyek konstruksi, sedangkan penerapan EVM pada proyek jasa masih sangat jarang. Penelitian ini melihat penerapan EVM pada proyek jasa, khususnya dalam mengontrol proyek menggunakan parameter dan indikator yang ada dalam EVM yaitu Planned Value (EV), Actual Value (AC), Earned Value (EV), Variance at Completion (VAC), Cost Variance (CV), Schedule Variance (SV), To Complete Performance Index (TCPI), Cost Performance Index (CPI), Schedule Performance Index (SPI), dan Estimate at Completion (EAC). Objek studi kasus yang digunakan dalam penelitian adalah proyek jasa konsultasi dan alih media berbasis elektronik yang dimiliki oleh Dinas Pengawasan dan Penertiban Bangunan (P2B) Provinsi DKI Jakarta. Metode EVM dalam penelitian ini digunakan sejak awal fase perencanaan hingga fase pengontrolan proyek. Hasil penelitian menunjukkan dua bagian penting dalam penerapan EVM pada proyek jasa. Pertama, bahwa EVM terbukti membantu pelaksana dalam mengelola proyek jasa secara keseluruhan. Kedua, pelaksana proyek hendaknya berhati-hati dalam menggunakan indikator EAC dan VAC agar tidak salah mengartikan nilai yang dihasilkan.

<hr>

ABSTRACT

Earned Value Management (EVM) is a method to control project scope, schedule, and cost. EVM known for its application in construction project, while its application in services contract is rarely to be found. This paper look at EVM application in services contract, especially in controlling the project using EVM parameters and indicators, those are Planned Value (EV), Actual Value (AC), Earned Value (EV), Variance at Completion (VAC), Cost Variance (CV), Schedule Variance (SV), To Complete Performance Index (TCPI), Cost Performance Index (CPI), Schedule Performance Index (SPI), and Estimate at Completion (EAC). This case study's object is a consulting and electronic-based archiving project owned by the Official Building Control and Order of Jakarta Province. In this research, EVM method was used from planning phase until controlling phase. The result indicates two important things in term of EVM application in service contract. First, EVM is proved to helps the project manager manage the project as a whole. Second, the project executor should be careful in using EAC and VAC in order not to misinterpret the result.