

Analisis Unit Pengelolaan Gabah/Beras (UPGB) sebagai profit center pada Perum X Divisi Regional Jawa Barat = Analysis of Management Unit Grain/Rice (UPGB) as a profit center on Perum X West Java Regional Division / Rizky Puspitasari Umagaf

Rizky Puspitasari Umagaf, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20330419&lokasi=lokal>

Abstrak

ABSTRAK

Dalam sistem desentralisasi, kontribusi dari sebuah unit usaha sangat dibutuhkan oleh perusahaan induknya. Tingkat profit yang akan diraih tidak lepas dari besar kecilnya kontribusi unit usaha tersebut. Penelitian ini mengangkat tema terkait analisis unit pengelolaan gabah/beras (UPGB) sebagai profit center pada Perum X divisi regional Jawa Barat, dengan tujuan untuk memberikan gambaran tentang cara pengukuran dan penilaian kinerja dari sebuah profit center yang selama ini belum pernah diterapkan oleh Perum X.

Analisis dilakukan dengan melihat varians antara target profit dengan pencapaian aktual dari 11 (sebelas) UPGB yang berada di wilayah Jawa Barat. Kemudian dibuatkan analisis profitabilitas dalam kurun waktu 3 tahun, yaitu mulai tahun 2009 hingga 2011 sehingga dapat dilihat tren pencapaian profit dari masing-masing UPGB dan kemudian dikaji kontribusinya.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kontribusi UPGB berpengaruh positif dan searah terhadap pencapaian profit Perum X divisi regional Jawa Barat. Artinya fluktuasi laba atau rugi dari UPGB akan menambah atau mengurangi profitabilitas dari Perum X divisi regional Jawa Barat. Hal tersebut mengimplikasikan bahwa dengan adanya desentralisasi, masing-masing manajer unit bisnis akan berusaha semaksimal mungkin untuk mencapai target yang ditentukan sehingga bisa menunjang kinerja perusahaan secara menyeluruh.

ABSTRACT

In decentralized systems, contribution of a business unit is required by its holding company. Level of profit to be achieved can not be separated from the size of the contribution units owned businesses. This study analyzes the theme related to the management of the unit grain/rice (UPGB) as a profit center on Perum X West Java regional division, with the aim to provides an overview of how the measurement and appraisal of the performance in a profit center, which has not been implemented by Perum X.

The analysis is done by looking at the variance between the targets and the actual profit of 11 (eleven) UPGB located in West Java. Based on these variances, prepare a profitability analysis in a period of 3 years (2009 to 2011) so that it can be seen the trend of profit achievement each UPGB and then assessed in terms of contributions.

The result shows that the contribution of UPGB positive and have a direct effect on the profit achievement of Perum X West Java regional division. This implies that with decentralization, each business unit managers will make every effort to achieve the targets set, so that it can support the company's overall

performance.