

## Evaluasi kinerja manajemen waktu proyek pembangunan menara. (Studi kasus: PT X) = Project time management performance evaluation in building tower. (Case study: PT X)

Risma Avriana, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20247979&lokasi=lokal>

---

### Abstrak

Salah satu bagian dari manajemen proyek adalah manajemen waktu proyek. Dalam pengaplikasiannya, manajemen waktu proyek dapat diterapkan ke dalam seluruh bidang, termasuk industri pembangunan menara infrastruktur alat telekomunikasi. Tingkat pemesanan menara yang tinggi, batasan waktu pembangunan menara dari konsumen, dan jumlah pegawai yang sedikit menjadi tantangan tersendiri bagi sebuah perusahaan dalam melakukan proyek.

Penelitian ini bertujuan untuk melakukan evaluasi kinerja manajemen waktu proyek pembangunan menara dan difokuskan kepada pembangunan menara baru bertipe Greenfield (menara yang dibangun di atas tanah). Pembangunan menara yang dimasukkan ke dalam penelitian adalah pembangunan yang telah selesai dibangun atau seluruh material menara telah terpasang lengkap.

Studi kasus PT X yang merupakan perusahaan pembangunan menara terbesar di Indonesia digunakan dalam penelitian ini. Oleh karena PT X belum memiliki standar waktu pembangunan menara secara detil maka dalam penelitian dilakukan pengidentifikasian standar waktu pembangunan menara.

Tahap pertama yang dilakukan dalam penelitian ini adalah mendefinisikan aktivitas pembangunan menara secara detil. Tahap selanjutnya adalah menentukan jenis keterkaitan antar aktivitas, sumber daya dan durasi yang diperlukan dalam setiap aktivitas.

Kemudian, dengan bantuan metode jalur kritis didapatkan standar waktu pembangunan menara yang akan digunakan sebagai pembanding terhadap waktu actual dalam melakukan evaluasi kinerja manajemen waktu proyek pembangunan menara. Ukuran evaluasi kinerja didapatkan dengan menggunakan rumus time slip dan Indeks Kinerja Penjadwalan.

<hr><i>One of the area of project management is project time management. Project time management can be applied in all of aspects, including in the telecommunication tower industry. The high amount of order, limited time from customer, and limited resources become some special challenge to do this project.

This research is to evaluate the project time management performance in building tower, but it is focused on Greenfield new site (tower which is built on the ground). The data is gained from actual time of the finish tower (all of the materials had completed).

The case study from PT X which is the biggest telecommunication tower company in Indonesia is used in this research. Because of PT X does not have the detailed standard time in building tower, then this research did identification of the standard time.

The first step is activity definition. Then, the next steps are activity sequencing which is used for knowing the connection between all of the activities, activity resource estimating, and activity duration estimating. Schedule baseline is calculated based on Critical Path Method.

Then, it will be used for the comparison of actual time in order to evaluate the project time management performance. All of the performance evaluation use time slip and Schedule Performance Index formula.</i>