

Perencanaan produksi berdasarkan metode activity-based costing dan theory of constraints di pabrik X PT. YZ

Veronika Widiarsy, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20247761&lokasi=lokal>

Abstrak

Perencanaan produksi merupakan aspek penting yang harus diperhatikan oleh sebuah perusahaan manufaktur. Walaupun demikian, rencana produksi yang disusun oleh perusahaan seringkali tidak berjalan sesuai dengan nama theory of constraints (TOC) dapat digunakan untuk menyusun rencana produksi berdasarkan kendala.

Perencanaan produksi dimulai dengan mengidentifikasi kendala yang dimiliki perusahaan. Setelah itu, kendala dieksploitasi dengan cara menentukan produk yang optimal yang akan memaksimalkan keuntungan. Product mix yang optimal dapat ditentukan dengan menggunakan program linier. Ketepatan hasil yang diperoleh dari program linier tergantung pada keakuratan input data yang meliputi data biaya produk. Informasi biaya produk yang lebih akurat dapat diperoleh dengan menggunakan metode activity-based costing (ABC).

Product mix yang optimal ini merupakan input bagi penyusunan jadwal produksi. Jadwal produksi disusun berdasarkan metode drum-buffer-ropo (DBR). Perencanaan produksi dilanjutkan dengan membuat suatu rencana koordinasi untuk mendukung implementasi jadwal produksi yang telah dibuat. Dengan demikian perencanaan produksi yang dibuat dapat memberikan arahan bagi pelaksanaan kegiatan produksi dengan baik.

Production planning is an important aspect that must be considered by a manufacturing company. However, it's often that the company's production plan doesn't work well. Thus, reducing the company's competitiveness in the globalization era. Production planning should consider restrictive bottlenecks of a company so that production activity that is implemented according to the plan may work well. A concept that is known as theory of constraints (TOC) can be used to make production plan based on bottlenecks. Production planning starts with identifying bottlenecks of company. Then, bottlenecks are exploited by determining the optimal product mix that maximize company's profit. The optimal product mix can be determined with linear programming. The accuracy of linear programming's result depends on the accuracy of input, including product cost. More accuracy in product cost information can be obtained by applying activity-based costing (ABC) method.

This optimal product mix is input for production scheduling. Production scheduling is made according to drum-buffer-ropo (DBR) method. Production planning is continued with a coordination plan to support the implementation of production schedule. Thus, production planning that has been made could give the right direction for production activity implementation.