Pengukuran Kinerja dalam World Class Manufacturing : Studi Kasus terhadap Perusahaan Manufaktur PT Honda Astra Engine Manufacturing (HAEM)

Yulianthi Sugiharto, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20184684&lokasi=lokal>

Abstrak

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui efektifitas dan efisiensi sistem pengukuran kinerja yang digunakan oleh PT. Honda Astra Engine Manufacturing. Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian lapangan dan metode penelitian kepustakaan. Metode penelitian lapangan yang dilakukan yaitu dengan pengamatan langsung dan dengan tanya jawab dengan pihak-pihak yang berkepentingan. Era globalisasi yang dihadapi dunia sekarang ini mendorong adanya perubahan dramatis dalam proses manufaktur. Banyak perusahaan yang menanggapi dengan menerapkan pendekatan baru terhadap kualitas produksi, teknik produksi JIT, perubahan dalam mengelola tenaga kerja, dan pendekatan fleksibilitas dalam memenuhi kebutuhan pelanggan. Konsep ini dikenal sebagai World Class Manufacturing. Dengan adanya perubahan-perubahan tersebut, pengukuran akuntansi tradisional seringkali tidak mencukupi bahkan menyesatkan. Oleh karenanya dibutuhkan pengukuran baru yang dapat mengatasi keterbatasan-keterbatasan pengukuran akuntansi tradisional tersebut. Pengukuran kinerja baru yang cenderung kualitatif ini harus memperhatikan faktor-faktor yang kritis bagi perusahaan yang sehubungan dengan strategi perusahaan. Dengan demikian, pengukuran kinerja tersebut dapat dijadikan pedoman bagi pengendalian kegiatan perusahaan sehari-hari. Selain itu, pengukuran kinerja yang dilakukan masing-masing fungsi perusahaan pun harus saling mendukung satu sama lain. Pengukuran kinerja yang digunakan perlu dievaluasi secara kontinu agar selalu dapat mengukur kemajuan perusahaan dilihat dari implementasi strateginya. {Pengukuran kinerja perusahaan hendaknya tidak hanya dijadikan alat untuk memantau kemajuan perusahaan, melainkan lebih untuk memperbaiki kinerja perusahaan.