

Meningkatkan Kualitas Managerial Control Melalui Pengimplementasian Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban: Sebuah Kasus Pada Perusahaan X

Putu Bagus Kresna, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=20184595&lokasi=lokal>

Abstrak

Pada saat perusahaan kecil berkembang menjadi besar, proses organisasi menjadi semakin rumit dan bidang tanggung jawab managerial menjadi semakin luas. Pada saat itulah diperlukan adanya sistem akuntansi manajemen, yang memusatkan perhatiannya pada pelaporan bagi manajemen guna keperluan evaluasi. Skripsi ini bertujuan meningkatkan pemahaman pembacanya bagaimana suatu sistem akuntansi pertanggungjawaban dapat berguna bagi peningkatan kualitas managerial control. Metoda penelitian yang digunakan dalam penulisan skripsi adalah penelitian literatur dan penelitian lapangan pada suatu perusahaan manufaktur yang menerapkan sistem akuntansi pertanggung-jawaban. Pada penelitian lapangan data-data didapatkan dari mempelajari manual perusahaan, struktur organisasi, dari observasi langsung terhadap kegiatan pabrik dan kantornya, serta dari tanya jawab dengan pihak yang berkompeten dalam perusahaan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa masih terdapat kelemahan pada struktur organisasi perseroan, yaitu tidak terlihatnya sebuah departemen pada bagan struktur tersebut. Perusahaan juga belum menetapkan budget bagi sebagian unit-unit dalam organisasinya, dan laporan pertanggungjawaban yang merupakan ciri khas sistem akuntansi pertanggungjawaban juga belum terdapat pada perusahaan. Hal-hal tersebut menimbulkan kesulitan bagi manajemen perusahaan dalam melaksanakan pengendalian biaya-biaya. Dengan demikian diperoleh kesimpulan bahwa masih banyak hal-hal yang harus diperbaiki pada sistem akuntansi pertanggungjawaban yang diterapkan pada perusahaan. Langkah yang dapat ditempuh antara lain; memperbaiki struktur organisasi perseroan agar mencerminkan seluruh unit pertanggungjawaban pada perusahaan. Suatu budget harus dipersiapkan bagi tiap-tiap unit pertanggung jawaban, baik bagi keperluan planning maupun control. Langkah berikutnya, perusahaan dapat menggunakan laporan pertanggungjawaban yang berjenjang, yang merupakan feedback bagi setiap manager atas hasil-hasil aktual dimana mereka bertanggungjawab.